

Point d'Etape et Plan Stratégique Local d'Antony

ANRU



Enjeux de la mission

Ville de 61000 habitants, Antony bénéficie d'une forte attractivité résidentielle. Malgré ses atouts, le quartier du Noyer Doré a été confronté dès le début des années 1980 à une forte paupérisation, au même titre que l'intégralité du Grand Ensemble de Massy-Antony dont il fait partie.

Le Point d'étape du quartier du Noyer Doré visait à réaliser un bilan et mettre en perspective le PRU (signé en 2004) pour préparer la sortie de la période de conventionnement et poser les jalons de l'avenant de clôture de Convention. La définition du Plan Stratégique Local a constitué la seconde étape de la mission. Son objectif consistait à établir une stratégie sociale et urbaine durable pour le quartier dans la ville et l'agglomération. Différents enjeux ont été posés et travaillés en ateliers :

- Conforter la réussite du PRU (diversification aménagement) en favorisant un « vivre ensemble » harmonieux, achever et compléter les actions du PRU (amélioration de l'attractivité du secteur Sud et Est, appropriation des espaces publics et des résidentialisations, prévention des clivages entre anciens et nouveaux habitants via la politique de cohésion sociale...)
- Penser la place du quartier dans la stratégie de peuplement (répartition de l'habitat social et niveau de mixité avec l'offre privée) à l'échelle de la Ville et de l'Agglomération
- Développer la formation, l'insertion et l'emploi (pour répondre à la précarité croissante d'une partie de la population)
- Définir une gouvernance stratégique à court et moyen termes pour veiller à la complémentarité des champs d'intervention, des dispositifs et des outils au service de la stratégie d'ensemble sur le quartier

Type de mission : Capitalisation

Maître d'ouvrage : ANRU

Années : 2012 (8 mois)

Site : Antony, quartier du Noyer Doré

Equipe : Perspectives Urbaines et Sociales, Lucie Melas et Emmanuel Baunard

Acteurs : Etat (DRIHL, Préfecture), ANRU, Foncière Logement, Collectivités Territoriales (Ville, Département, Région, EPCI), Bailleurs Sociaux (Antony Habitat, OPDHLM des Hauts-de-Seine, SEMIDEP), acteurs sociaux du quartier.

Montant du projet : 167 millions € TTC

Programme : 144 démolitions, 351 constructions, 2102 résidentialisations.

Composantes de la mission :

■ ■ ■ ■ ■	Conseil stratégique
■ ■ ■ ■ ■	Etudes urbaines
■ ■ ■ ■ ■	Animation partenariale
■ ■ ■ ■ ■	Planification
■ ■ ■ ■ ■	Outils de gestion
■ ■ ■ ■ ■	Coordination inter-chantiers
■ ■ ■ ■ ■	Ingénierie financière
■ ■ ■ ■ ■	Gestion urbaine de proximité
■ ■ ■ ■ ■	Insertion par l'act. économique
■ ■ ■ ■ ■	Cohésion sociale
■ ■ ■ ■ ■	Concertation
■ ■ ■ ■ ■	Capitalisation

Contenu de la mission

- ▶ Réalisation d'entretiens avec les personnes clés identifiées (~40)
- ▶ Evaluation de l'avancement du projet et identification des points de vigilance et des risques éventuels susceptibles de peser sur la bonne finalisation du projet ;
- ▶ Bilan du PRU et préparation de la sortie de la convention ANRU afin de garantir les conditions requises à la pérennisation des investissements ;
- ▶ Animation de 4 ateliers thématiques inter-partenariaux à partir des enjeux identifiés pour définir les orientations du PSL stratégiques et opérationnels ; animation d'une démarche partenariale ;
- ▶ Réalisation d'ateliers stratégiques pour valider les axes et orientations du PSL ;
- ▶ Restitution élargie des résultats ;
- ▶ Retour d'expérience des bonnes pratiques auprès de l'ANRU.



Sources : Plan masse, agence RDE