

# Point d'Etape du Blanc Mesnil

ANRU



**Type de mission :** Capitalisation

**Maître d'ouvrage :** ANRU

**Années :** 2010 (6 mois tranche ferme)

**Site :** Blanc Mesnil (50 000 habitants), Quartiers Nord (ZUS), Casanova / voie verte / 15 arpents(Art.6) et Montillet (Art.6)

**Equipe :** Perspectives Urbaines et Sociales, Emmanuel Baurard et Lucie Melas

**Acteurs :** Etat (DDT, Préfecture), ANRU, Foncière Logement, Collectivités Territoriales (Ville, Département, Région, EPCI), Bailleurs Sociaux, acteurs sociaux.

**Montant du projet :** 110 millions € TTC

**Programme :** 347 démolitions, 317 constructions, 967 réhabilitations.

## Composantes de la mission :

■ ■ ■ ■ ■	Conseil stratégique
■ ■ ■ ■ ■	Etudes urbaines
■ ■ ■ ■ ■	Animation partenariale
■ ■ ■ ■ ■	Planification
■ ■ ■ ■ ■	Outils de gestion
■ ■ ■ ■ ■	Coordination inter-chantiers
■ ■ ■ ■ ■	Ingénierie financière
■ ■ ■ ■ ■	Gestion urbaine de proximité
■ ■ ■ ■ ■	Insertion par l'act. économique
■ ■ ■ ■ ■	Cohésion sociale
■ ■ ■ ■ ■	Concertation
■ ■ ■ ■ ■	Capitalisation

## Enjeux de la mission

Ce point d'étape à 2 ans a eu pour principal objet de mettre en perspective le projet afin de rendre possible son évolution. La démarche visait la vérification du respect des objectifs « fondamentaux » de la convention. Le PE a permis de proposer des pistes et une stratégie lisible pour l'inflexion du programme à inscrire dans l'avenant en cours de niveau national.

Pour répondre aux retards constatés par rapport à l'échéancier de la convention initiale, l'articulation des opérations et leur suivi ont fait l'objet d'un recalage efficace. Des améliorations certaines dans l'organisation de la gouvernance du projet ont pu être apportées. La politique de l'habitat est apparue réaliste et volontariste, le PRU cohérent avec le projet de territoire et ses outils, la Gestion Urbaine de Proximité redynamisée et l'articulation avec les politiques sociales au sein d'un projet de territoire partagé efficace. Les reconstitutions sur site ont permis une évolution de la population par une disponibilité d'attributions nouvelles importante.

## Contenu de la mission

- ▶ Réalisation d'entretiens avec les personnes clés identifiées (~41) et analyse documentaire ;
- ▶ Evaluation de l'avancement du projet, identification des points de vigilance et des risques susceptibles de peser sur la bonne réalisation du projet ;
- ▶ Réalisation d'un atelier stratégique pour valider les orientations en vue de la finalisation du programme ANRU ;
- ▶ Retour d'expérience des bonnes pratiques auprès de l'ANRU.



Sources : Photographie du Quartier des Tilleuls (Perspectives Urbaines et Sociales)